

SURA ASSET MANAGEMENT

Presentación Corporativa 4Q

01 SURA Asset
Management

02 Desempeño
Financiero y cifras de
mercado

03 Anexos

GRUPO SURA

NUESTRO ACCIONISTA PRINCIPAL



INVERSIONES ESTRÁTEGICAS

81.1%

83.6%

46.4%*

INVERSIONES INDUSTRIALES

35.2%

35.7%



SURAMERICANA S.A. SEGUROS, TENDENCIAS Y RIESGOS

- Presencia en 9 países
- Compañía especializada en aseguramiento y gestión del riesgo.
- Líder del mercado asegurador en Colombia
- 70 años de experiencia
- Aseguradora número 1 en LATAM ex-Brasil



PENSIONES, AHORRO E INVERSIÓN

- Presencia en 6 países
- Número 1 en Pensiones en Latinoamérica
- Oferta de producto integral en pensiones, ahorro, protección e inversión.
- 35 años en la industria previsional



BANCA UNIVERSAL

- Presencia en 6 países
- Franquicia líder en Colombia y Centro América,
- ADR Nivel 3
- Mas de 140 años de experiencia
- Banco # 1 en Colombia (por activos)
- Decimo Grupo más importante de Latinoamérica (por activos)
- Banagrícola: Banco número uno en El Salvador (por activos)
- Banistmo: segundo Banco más importante en Panamá (por activos)



ALIMENTOS PROCESADOS

- Presencia en 15 países con plantas de producción en 12 de ellos.
- Líder en la industria de alimentos procesados en Colombia
- Cuarto mas grande de América Latina.
- Productos vendidos en 72 países, en 5 continentes



CEMENTOS, ENERGÍA E INFRAESTRUCTURA

- Presencia en 17 países de Latinoamérica
- Cementos Argos:
 - Quinto productor de cemento en LATAM
 - Cuarto Productor de concreto en USA
 - Exporta a 40 países
- Celsia:
 - Cuarto generador de energía en Colombia, Manejo de concesiones en Chile, Republica Dominicana, Panamá y Colombia
- Odinsa: Concesiones viales y aeroportuarias
 - Concesión Aeropuerto Mariscal Sucre, Ecuador (Quito) y El Dorado (Bogotá)
 - Operación y mantenimiento de activos de infraestructura, incluyendo proyectos viales.

*Participaciones accionarias con derecho a voto
Portafolio a diciembre de 2017

UNA EMPRESA CON RESPALDO DE SUS ACCIONISTAS

Si bien el mayor accionista es Grupo SURA, contamos con otros tres que poseen una participación minoritaria: Grupo Bolívar, Grupo Bancolombia, y Grupo Wiese.



- 83.58% Grupo SURA
- 9.74% Grupo Bolívar
- 3.65% Grupo Bancolombia
- 3.03% Grupo Wiese

SURA ASSET MANAGEMENT EN GRANDES NÚMEROS



18.8

MILLONES DE CLIENTES

USD **134.9** BILLONES
DE ACTIVOS ADMINISTRADOS

Participación de mercado (AFP):

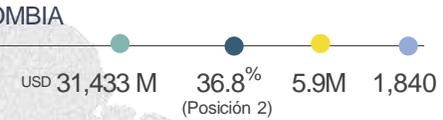
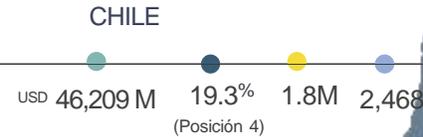
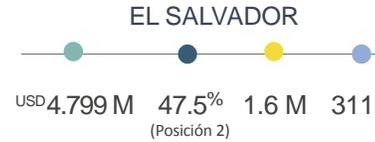
23.0%
(Posición 1)

8,664 EMPLEADOS

Grado de inversión internacional:
Fitch **BBB+**
Moody's **Baa1**

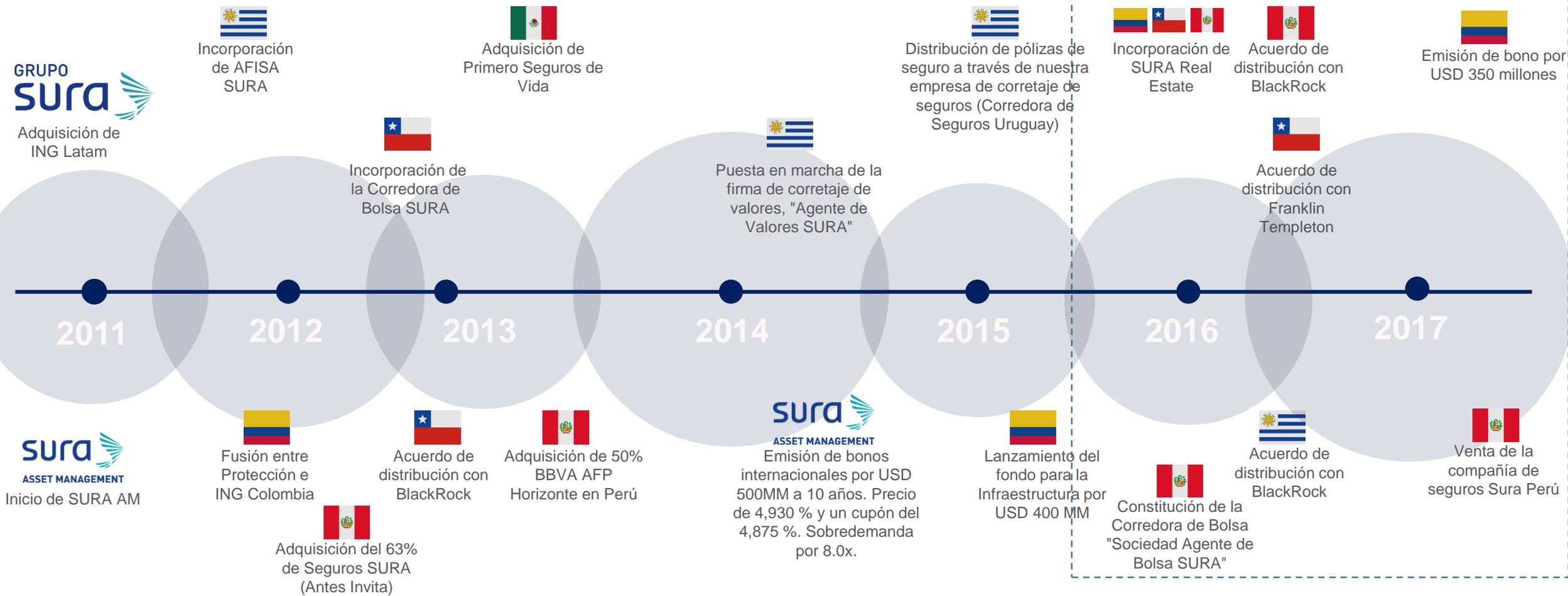
6 PAÍSES

USD **495.2**
EBITDA MILLONES



CRECIMIENTO DE LOS NEGOCIOS

Una experiencia de varias décadas ofrece SURA AM.
Con un conocimiento único en la industria de gestión de activos



MODELO DE NEGOCIO CENTRADO EN EL CLIENTE

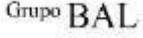
*Acompañamos a nuestros clientes a alcanzar sus sueños y metas; mediante **asesoría integral** y productos de ahorro, protección, e inversiones **a lo largo del ciclo de vida***



Oferta de productos completa diseñada para cubrir las necesidades del Ciclo de Vida

LIDER INDISCUTIBLE EN LA ADMINISTRACIÓN DE FONDOS DE PENSIONES

Doble participación que nuestro competidor mas cercano

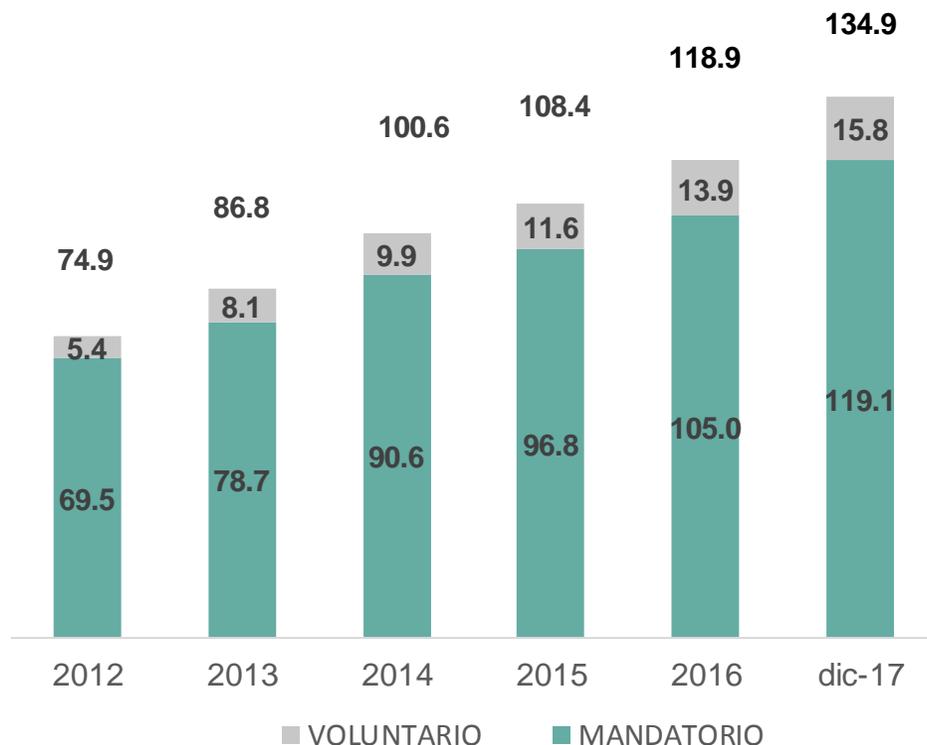
Grupo Económico	Region						
	23.0% Ranking 1 st	19.3%	14.8%	39.4%	36.8%	17.6%	47.2%
	10.7%	25.2%	2.3%				
	11.2%	27.4%		3.5%			
	9.3%	19.5%	5.0 %				
	7.0%		23.1%				
	6.8%				42.9%		
	5.4%		17.9%				
	4.4%			25.6%	12.8%		
	4.2%		13.9%				
Total AUM (USDBN)	535	213.3	162.4	48.2	85.4	16.2	9.9
Competidores		6	11	4	4	4	2

TENEMOS EL GRAN RETO DE CONVERTIRNOS EN LA EMPRESA LIDER DE AHORRO EN LATINOAMERICA

Crecimiento de 46% en Voluntario ahorro en los ultimo 24 meses

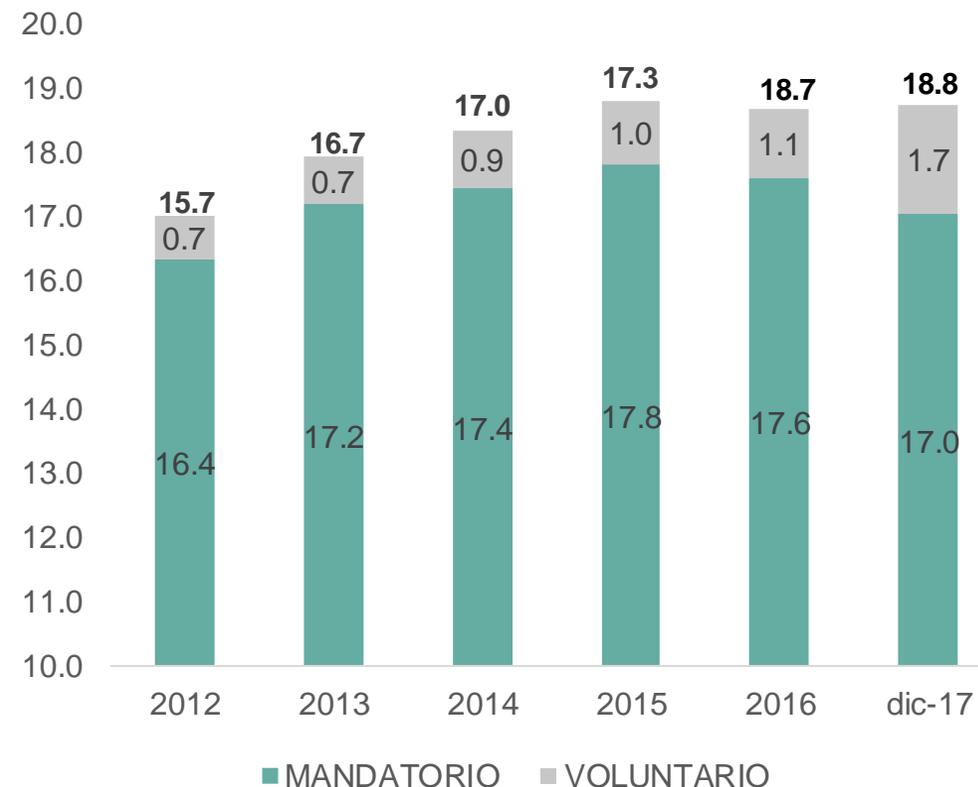
	Total MS (%)	Pensiones Voluntarias ¹⁾	Fondos Mutuos	Seguros de Vida	Rentas Vitalicias	Crecimiento 12 meses	Crecimiento 24 meses
	10.4%	1.7%	14.0%	12.7%	0.8%	4%	6%
	10.3%	-	13.1%	7.6%	6.9%	9%	14%
	6.8%	-	10.9%	0.1%	-	6%	16%
	4.7%	16.0%	4.1%	0.4%	5.7%	11%	13%
	4.4%	5.0%	-	18.6%	10.1%	10%	22%
	4.1%	19.3%	2.5%	3.7%	4.7%	21%	46%
	3.5%	14.8%	-	1.0%	12.0%	11%	23%
	3.3%	14.1%	1.5%	1.6%	6.6%	8%	23%
	3.4%	-	5.5%	0.003%	-	8%	7%
	3.1%	1.9%	4.7%	0.1%	0.1%	11%	29%
Total AUM (USD BN)	283	16	175	30	61	10%	18%

ACTIVOS ADMINISTRADOS



CAGR 2012 – Dic 2017: 13.2%
 MANDATORIO 12.0% | WM-SEGUROS Y RENTAS VITALICIAS 25.3%
 Cifras en billones de dólares

CLIENTES



CAGR 2012 – Dic 2017: 4.0%
 MANDATORIO 1.7% | WM-SEGUROS Y RENTAS VITALICIAS 12.0%
 Cifras en millones

(* AFP Protección y AFP Crecer son incluidas, aunque no son entidades consolidadas por SURA Asset Management. Clientes duplicados entre el segmento Mandatorio, Voluntario y cesantías.

LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS



NUESTRO PROPÓSITO

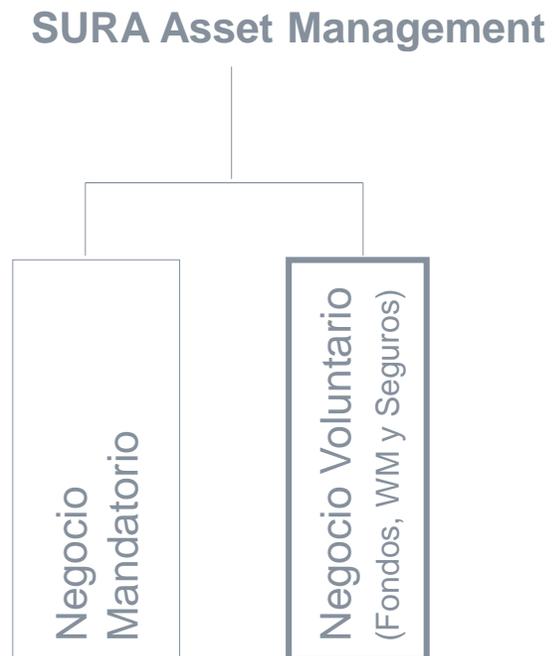
Acompañamos a nuestros clientes a alcanzar sus sueños y metas; mediante **asesoría integral** y **productos de ahorro, protección, e inversiones** a lo largo del ciclo de vida; asegurando la generación de valor y el crecimiento sostenible.

EVOLUCIÓN DEL MODELO DE NEGOCIO

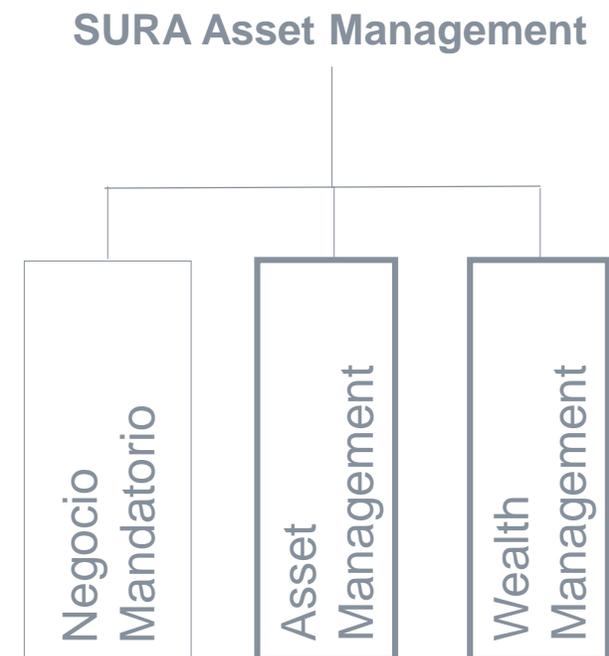
2011 - 2012



2013 - 2016



2017 al futuro



EVOLUCIÓN DEL MODELO DE NEGOCIO



INDIVIDUAL CLIENT



CLIENTE INSTITUCIONAL

MANDATORIO	AHORRO E INVERSIÓN	ASSET MANAGEMENT
<ul style="list-style-type: none">» Pensiones obligatorias» Cesantías	<ul style="list-style-type: none">» Pensiones Voluntarias» Distribución de Fondos Mutuos propios y arquitectura abierta» Unit linked» Distribución de seguros» Compra venta de activos de inversión	<ul style="list-style-type: none">» Gestión de portafolios de inversión (Mandatos y Fondos)» Creación de productos y servicios

ASESORÍA

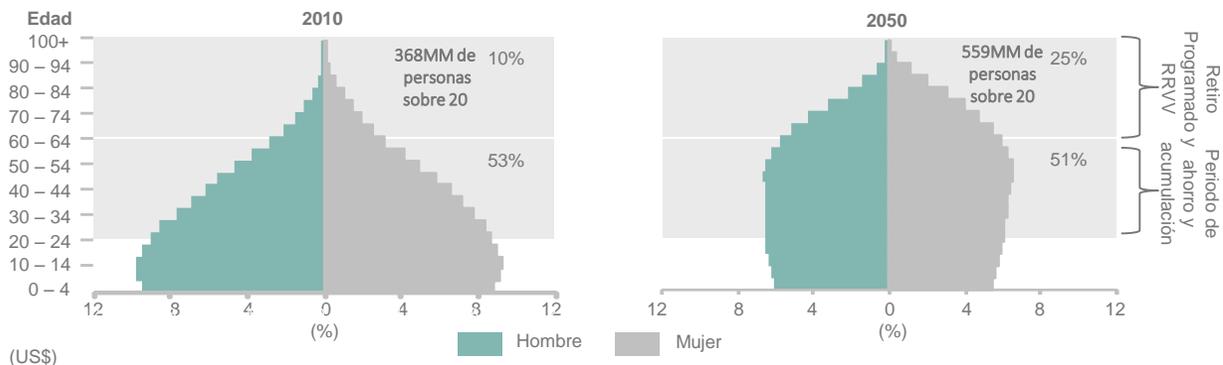
FACILIDAD/ACCESIBILIDAD

RELACIONAMIENTO/SERVICIO

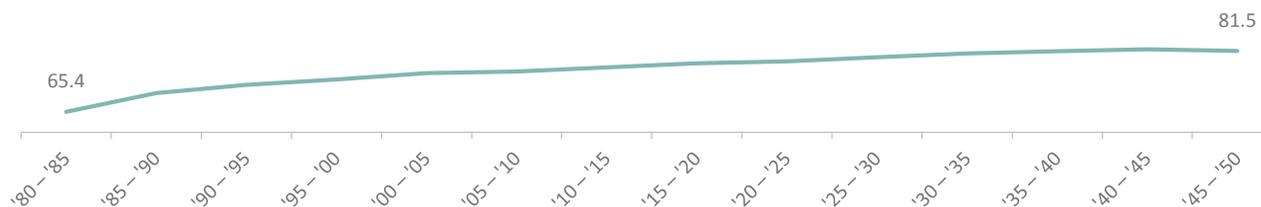
FUNDAMENTOS DEMOGRÁFICOS

POBLACIÓN JOVEN Y EN CRECIMIENTO

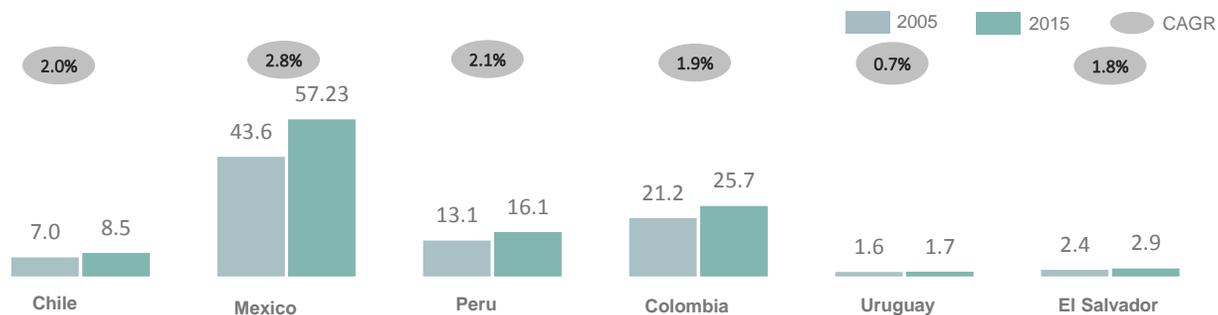
Atractiva evolución demográfica (1)



Crecimiento en la expectativa de vida



Crecimiento de la población económicamente activa

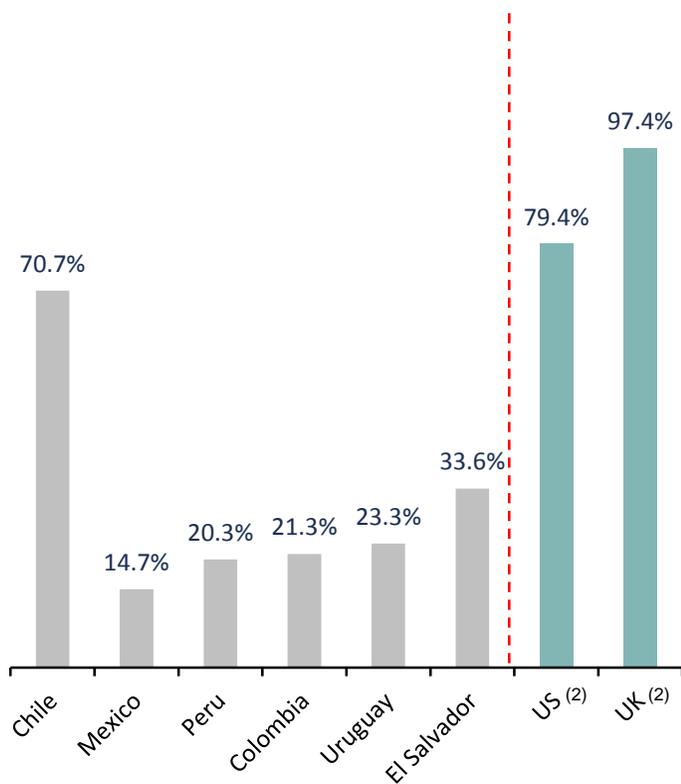


1) Distribución de la Población para Latin America, reportada por ECLAC
Fuente: ECLAC y la unidad de Inteligencia económica

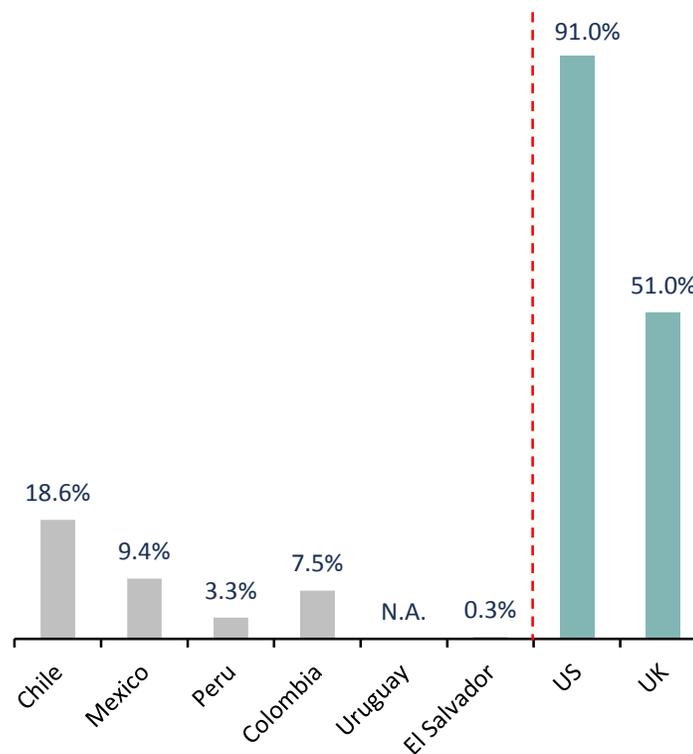
PENETRACIÓN EN SERVICIO FINANCIEROS

Baja penetración de la industria, con oportunidad de crecimiento en la industria de Pensiones y Ahorro Voluntario

2Q16 % PIB – PENSIONES



% PIB – FUNDOS MUTUOS (1)



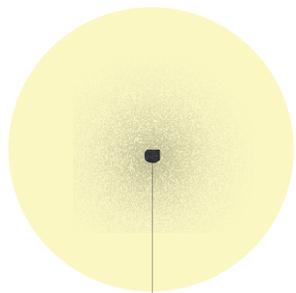
2015 % PIB – SEGUROS



Fuentes: AIOS, EIU, OECD, Oxford Economics, FIAFIN, World Bank
Penetración del mercado = AUM / PIB.

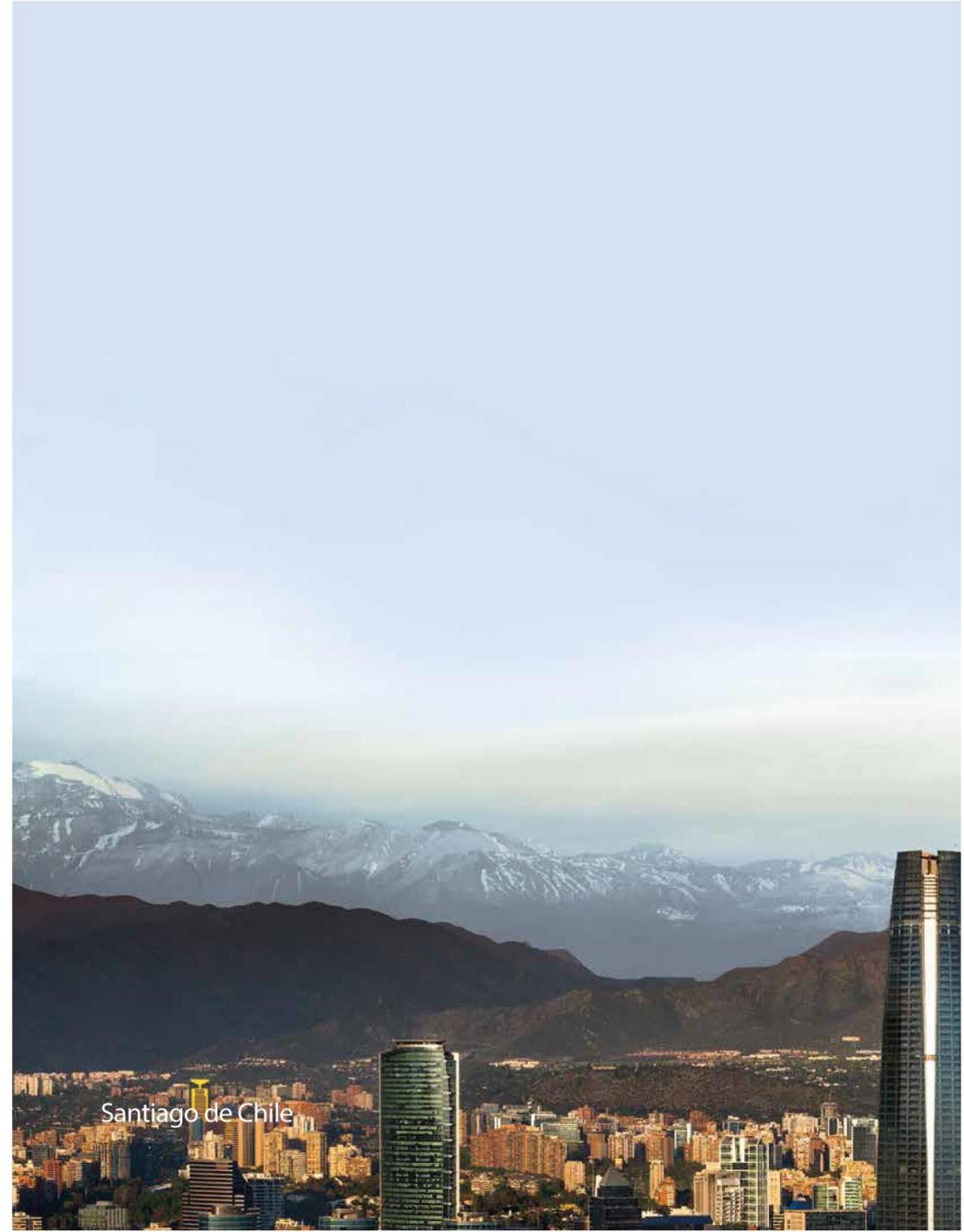
Fuente: Swiss Re Sigma Report, Local Regulators.
Penetración del mercado = Primas netas / PIB.

(1) Cifras a 2016 para Chile, Colombia and Mexico. Cifras de 2015 para US, UK and Peru. Cifras al 2013 para El Salvador
(2) Cifras a 2015.



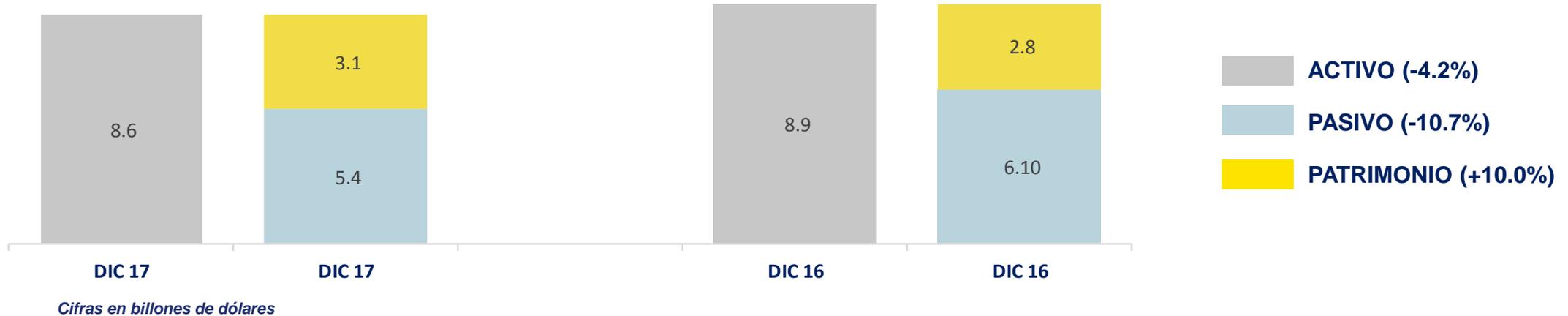
DESEMPEÑO FINANCIERO Y CIFRAS DE MERCADO

Santiago de Chile



Santiago de Chile

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO



ACTIVOS

	dic-17	dic-16	%Var
Activos financieros	5,073.7	5,516.9	-8.0%
Goodwill y activos intangibles	2,271.8	2,203.0	3.1%
Inversiones en entidades vinculadas	387.3	361.3	7.2%
Propiedades de inversión	328.8	328.0	0.2%
Efectivo y Equivalentes	98.0	100.2	-2.2%
Costos de adquisición diferidos (DAC)	187.5	179.9	4.2%
Impuesto diferido y corriente	49.6	148.6	-66.6%
Activos no corrientes disponibles para la venta	90.4		
Otros activos	75.3	96.3	-21.8%
Activos totales	8,562.4	8,934.3	-4.2%

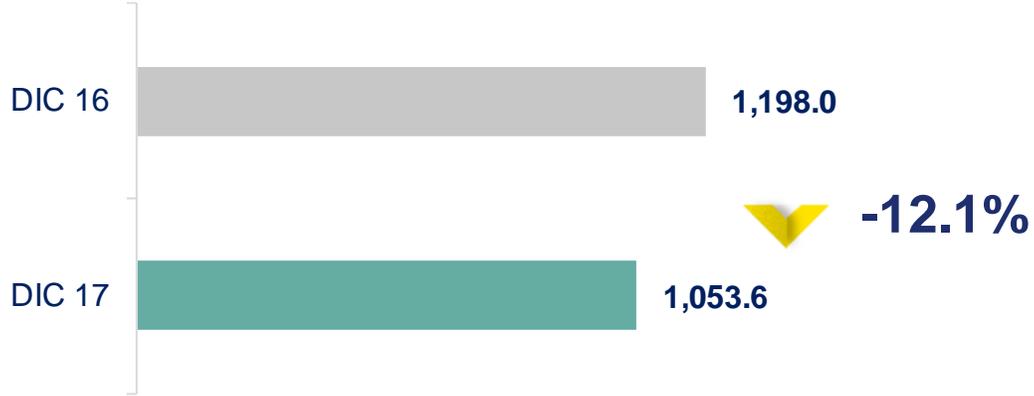
PASIVO Y PATRIMONIO

	dic-17	dic-16	%Var
Reservas técnicas	3,606.5	4,186.1	-13.8%
Obligaciones financieras y bonos emitidos	1,036.6	1,011.3	2.5%
Pasivo financiero por operaciones de cobertura	17.0	186.8	-90.9%
Impuestos diferido y corriente	485.9	505.4	-3.9%
Cuentas por pagar	146.1	139.8	4.5%
Pasivos no corrientes disponibles para la venta	77.0		
Otros pasivos	78.6	73.0	7.7%
Pasivos totales	5,447.7	6,102.3	-10.7%
Patrimonio	3,114.7	2,832.0	10.0%

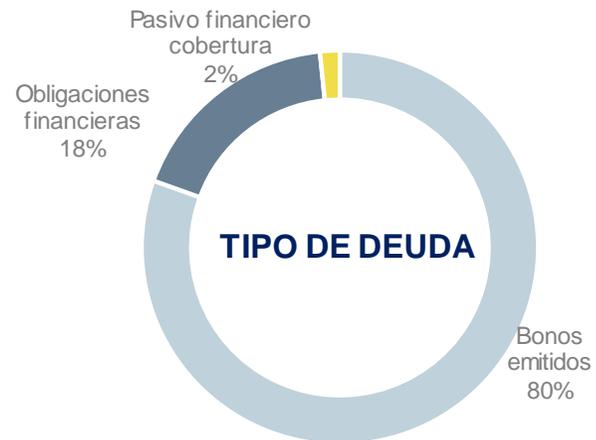
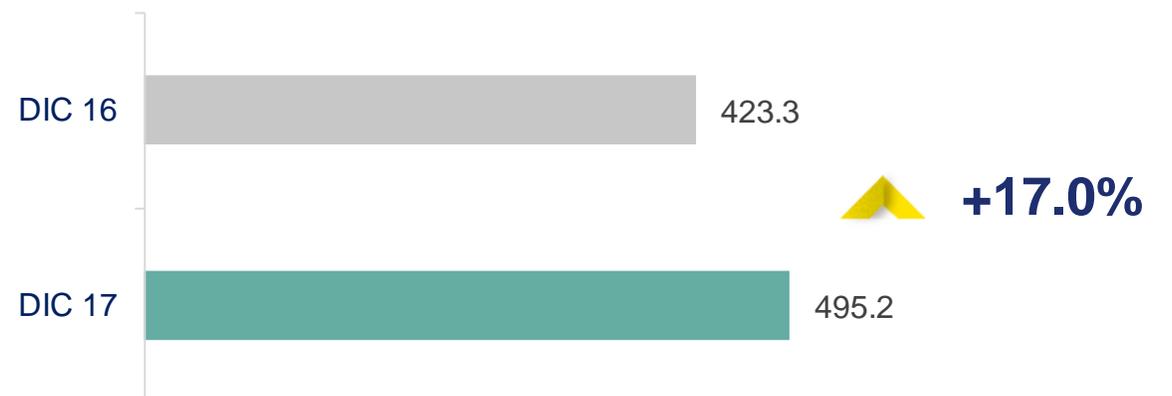
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

DEUDA

DEUDA BRUTA



EBITDA - YTD



2.1x | 1.9x

DEUDA / EBITDA LTM
(BRUTA | NETA)

7.8x

EBITDA YTD / INTERESES

5.7% | 7.1% | 6.0%

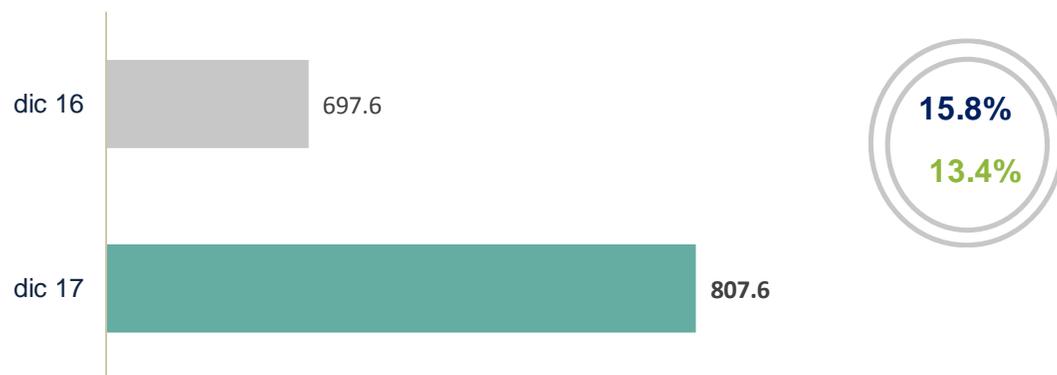
COSTO DE LA DEUDA
(USD con Cobertura | COP | Total)

SURA ASSET MANAGEMENT

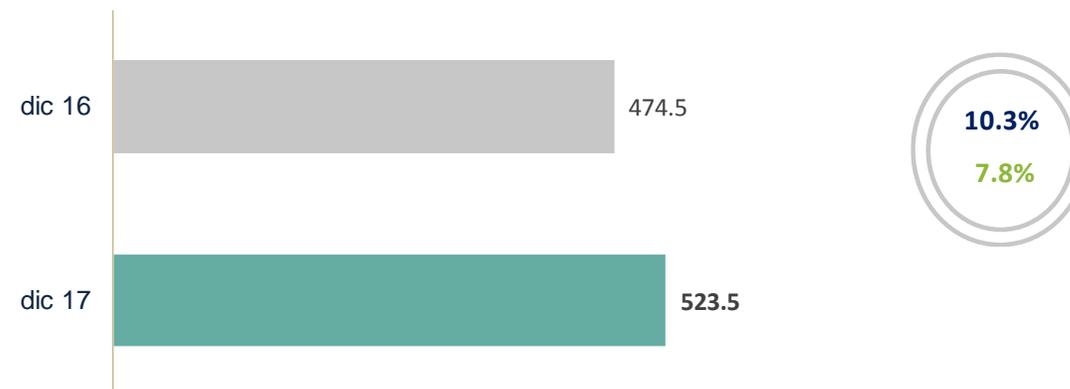
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

	DIC 17	DIC 16	% Cump Plan	% Var sin FX
Ingresos por comisiones y honorarios	667.4	631.0	98.7%	5.8%
Ingresos por encaje	69.2	31.6	144.9%	118.7%
Ingreso (gasto) por método de participación	58.6	40.4	171.5%	45.0%
Otros ingresos operacionales	12.5	9.4	308.5%	33.5%
Ingresos operacionales admon. de pensiones y fondos	807.6	712.4	104.8%	13.4%
Margen Total de Seguros	77.3	82.3	103.5%	-6.1%
Total ingresos operacionales	884.9	794.7	104.7%	11.4%
Gastos operacionales de ventas	(143.4)	(137.8)	100.0%	4.1%
Costos de adquisición diferidos-DAC	(2.6)	6.3	66.8%	
Gastos operacionales y administrativos COFECE y Misys México	(9.4)			
Impuesto al patrimonio	(7.5)	(19.2)	99.8%	-60.9%
Total gastos operacionales	(523.5)	(485.5)	102.9%	7.8%
Utilidad operativa	361.5	309.2	107.3%	16.9%
Ingreso (Gasto) Financiero	(50.7)	(46.1)		9.9%
Ingreso (Gasto) por diferencia en cambio y derivados fros	(1.8)	19.0		
Utilidad antes del impuesto de renta	309.0	282.0		9.6%
Impuesto de renta	(128.2)	(103.8)		23.4%
Utilidad neta del ejercicio operaciones continuadas	180.8	178.2		1.5%
Utilidad neta del ejercicio operaciones discontinuas	27.6	28.9		-4.5%
Utilidad neta del ejercicio	208.5	207.1		0.6%

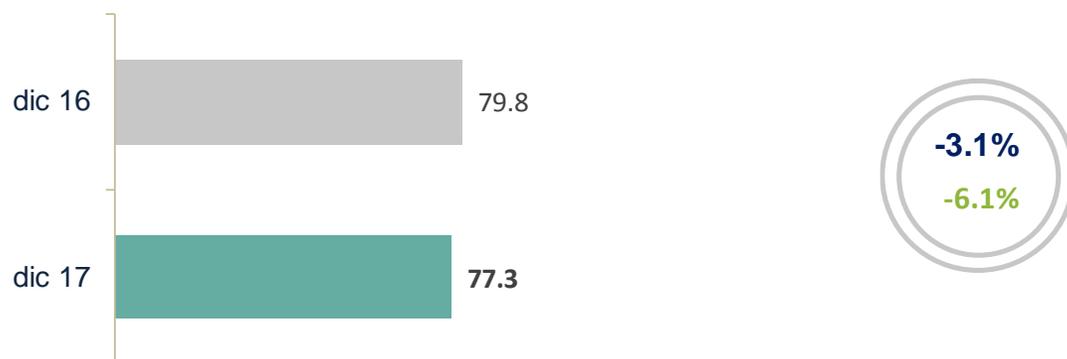
INGRESOS OPERACIONALES POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y PENSIONES



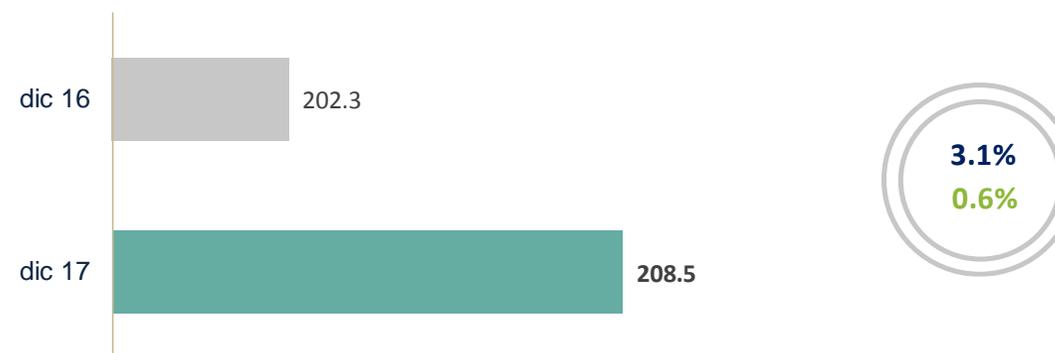
GASTOS OPERACIONALES



MARGEN TOTAL DE SEGUROS



UTILIDAD NETA



SEGMENTOS PRINCIPALES CIFRAS

MANDATORIO

	dic-17	dic-16	%Var	%Var Ex - efectos cambiaros
Ingresos por comisiones y honorarios	597	565	5.7%	3.7%
Ingresos por encaje	69	30	126.6%	118.7%
Ingreso (gasto) por método de participación	55	34	60.2%	54.8%
Ingresos operacionales	722	630	14.5%	12.2%
Total gastos operacionales	(299)	(264)	13.2%	11.2%
Utilidad operativa	423	366	15.5%	12.8%
Impuesto de renta	(100)	(68)	46.8%	44.7%
Utilidad (pérdida) neta del ejercicio	325	303	7.3%	4.6%

VOLUNTARIO

	dic-17	dic-16	%Var	%Var Ex - efectos cambiaros
Ingresos por comisiones y honorarios	70.2	54.0	29.9%	27.2%
Ingreso (gasto) por método de participación	3.5	4.6	-25.3%	-27.8%
Margen total de seguros	22.1	20.6	7.5%	3.1%
Total gastos operacionales	(107.6)	(93.7)	14.9%	11.7%
Utilidad operativa	(10.6)	(12.8)	-17.5%	-20.3%
Impuesto de renta	(0.4)	(4.8)	-91.0%	-91.3%
Utilidad (pérdida) neta del ejercicio	(10.6)	(17.1)	-37.9%	-40.3%

SEGUROS

	dic-17	dic-16	%Var	%Var Ex - efectos cambiaros
Primas netas	399	468	-14.9%	-17.6%
Ingresos por inversiones que respaldan reservas de seguros	154	134	15.0%	12.3%
Reclamaciones	(129)	(106)	22.5%	19.3%
Movimiento de reservas primas	(367)	(437)	-15.9%	-18.5%
Margen total de seguros	55	59	-6.9%	-9.4%
Total gastos operacionales	(34)	(30)	0	10.2%
Utilidad operativa	22	30	-27.3%	-28.7%
Utilidad (pérdida) neta del ejercicio	26	58	-54.5%	-55.8%

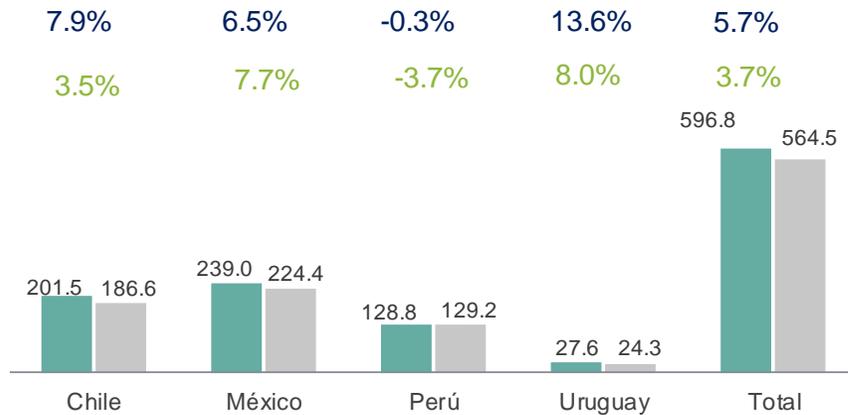
CORPORATIVO

	dic-17	dic-16	%Var	%Var Ex - efectos cambiaros
Total gastos operacionales	(83)	(87)	-4.5%	-7.3%
Gastos financieros	(59)	(52)	13.8%	11.9%
(Gasto) ingreso por derivados financieros	7	14	-48.1%	-49.8%
(Gasto) ingreso por diferencia en cambio	(19)	(0)	8144.9%	5922.4%
Impuesto de renta	(19)	(22)	-10.4%	-13.5%
Utilidad (pérdida) neta del ejercicio	(132)	(141)	-6.3%	-8.8%

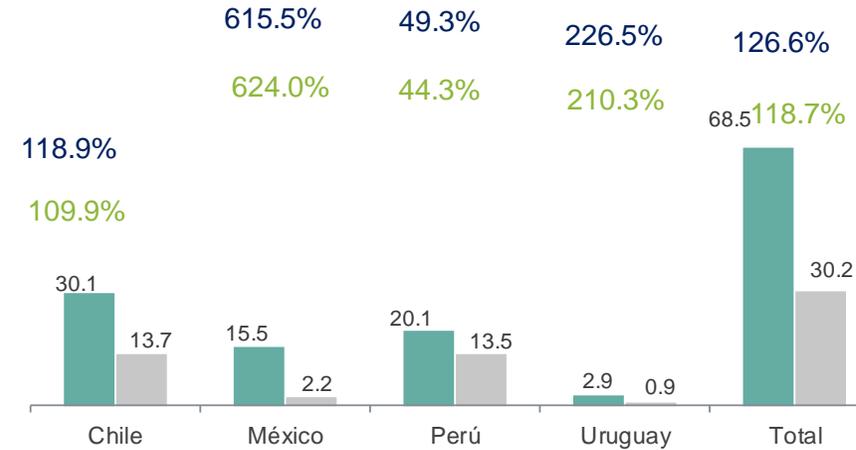
MANDATORIO

PRINCIPALES CIFRAS

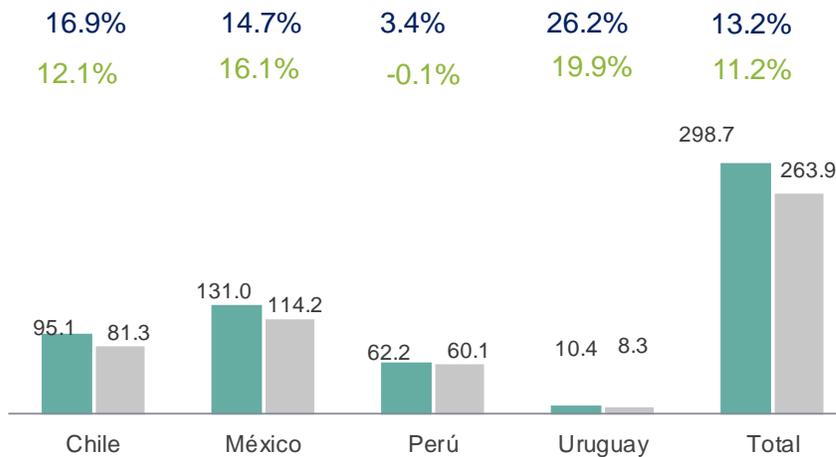
INGRESOS POR COMISIONES



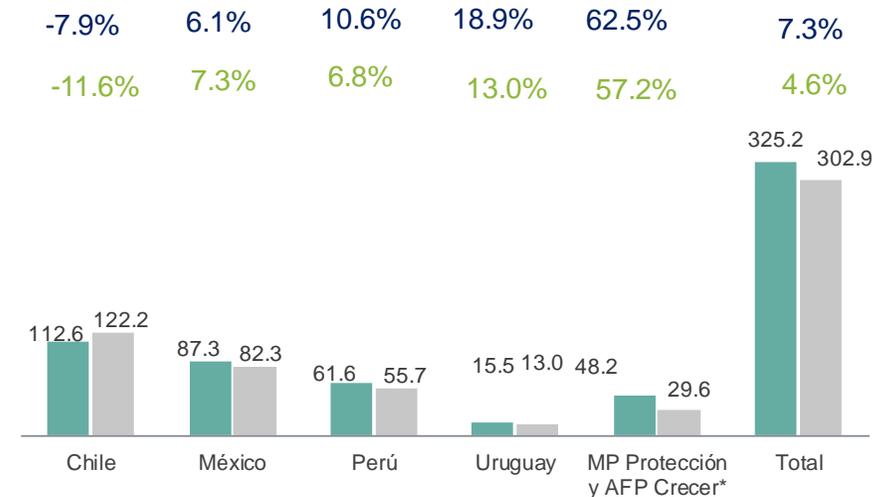
ENCAJE



GASTOS OPERATIVOS

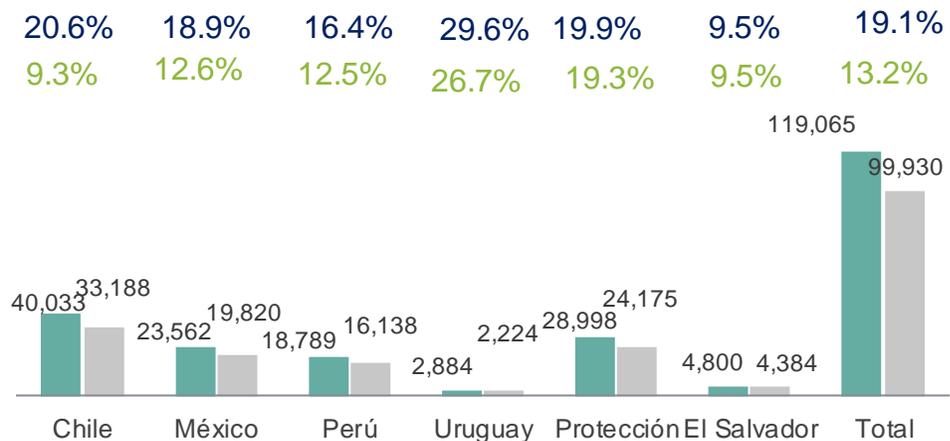


UTILIDAD NETA

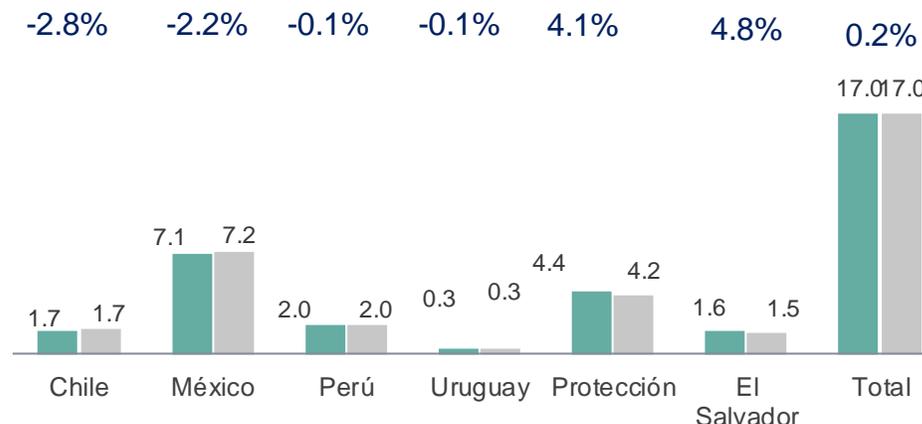


MANDATORIO CIFRAS DE MERCADO

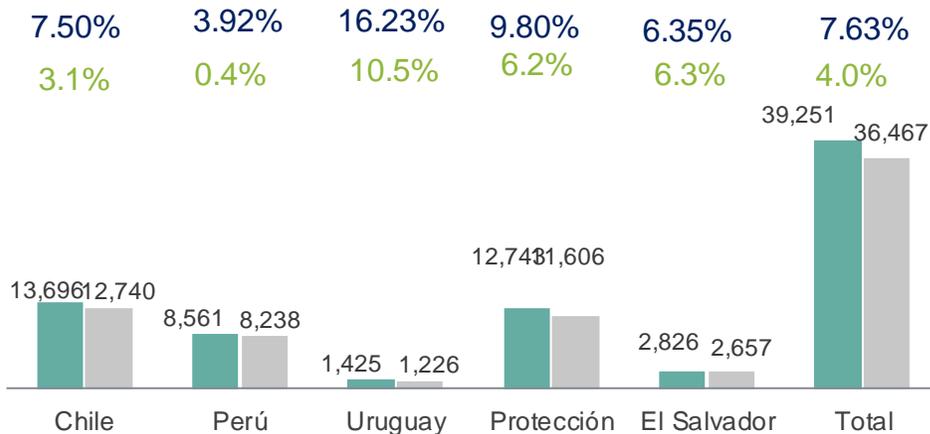
ACTIVOS BAJO ADMINISTRACIÓN



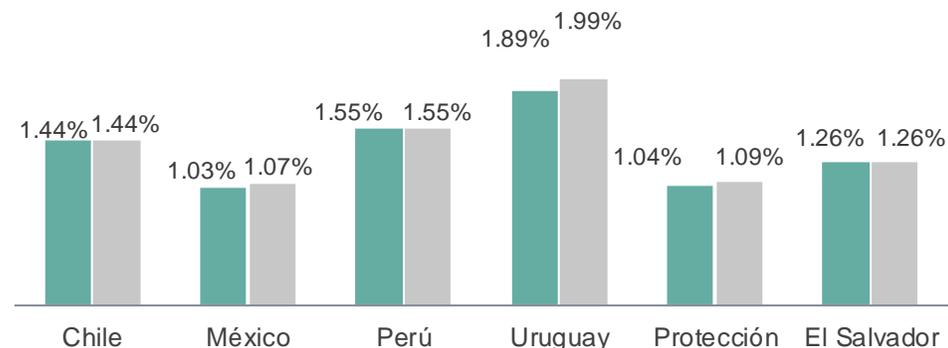
AFILIADOS (Millones)



SALARIO BASE

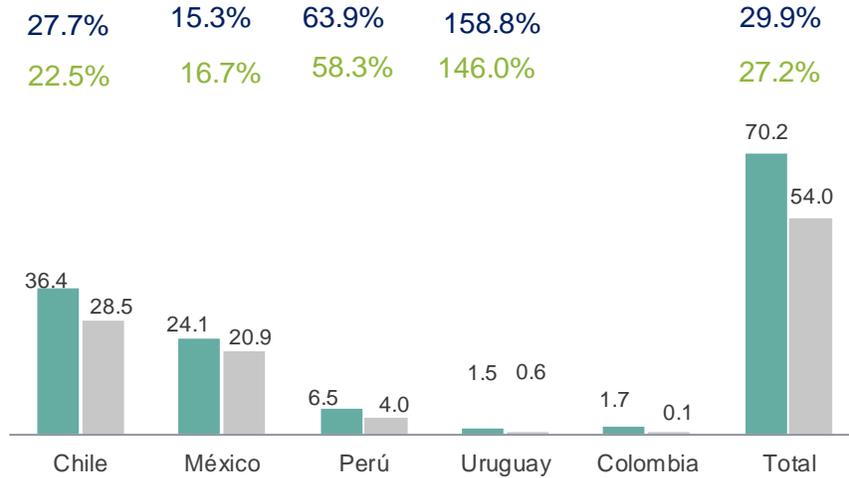


COMISIÓN

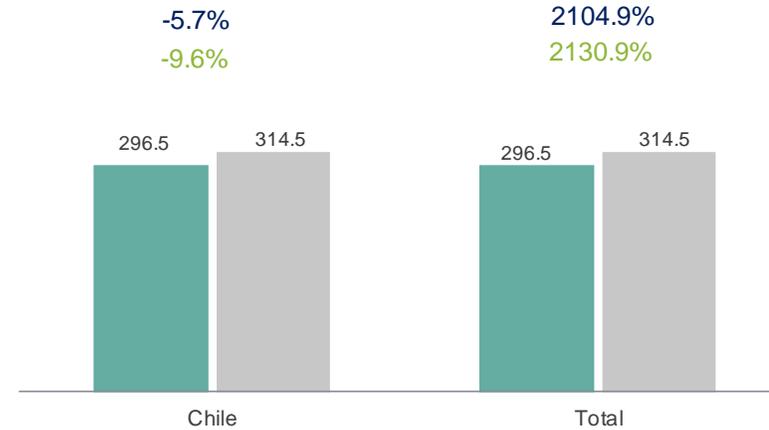


VOLUNTARIO PRINCIPALES CIFRAS

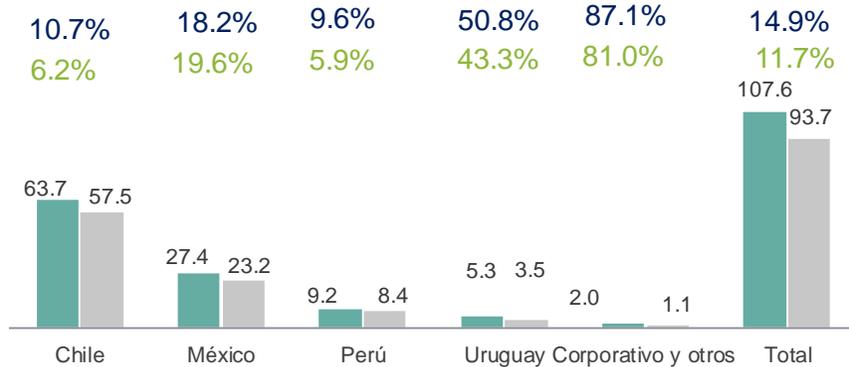
INGRESOS POR COMISIONES



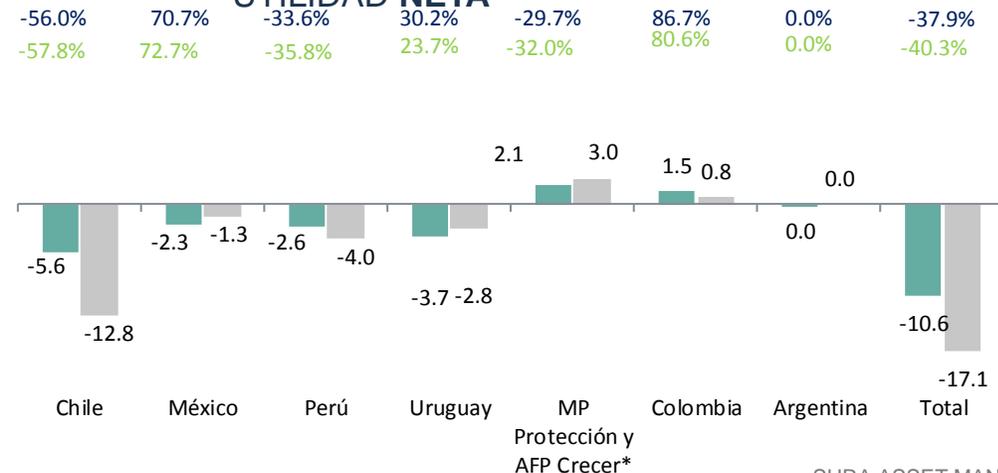
PRIMAS NETAS CON AHORRO



GASTOS OPERACIONALES

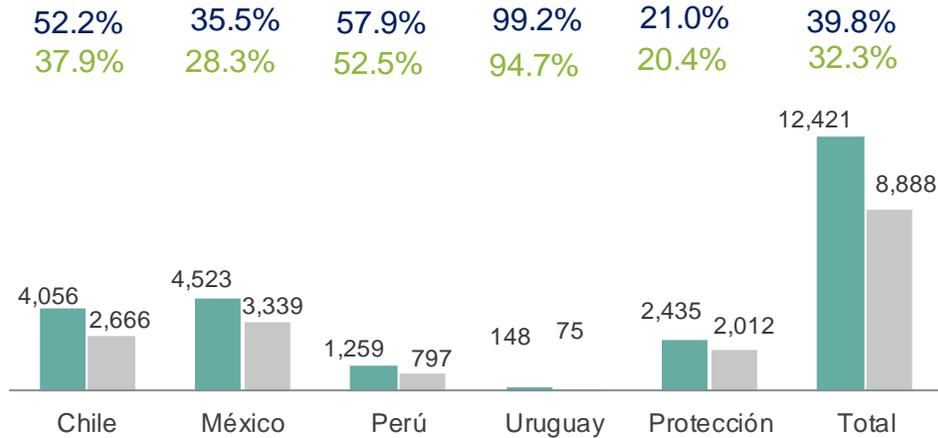


UTILIDAD NETA

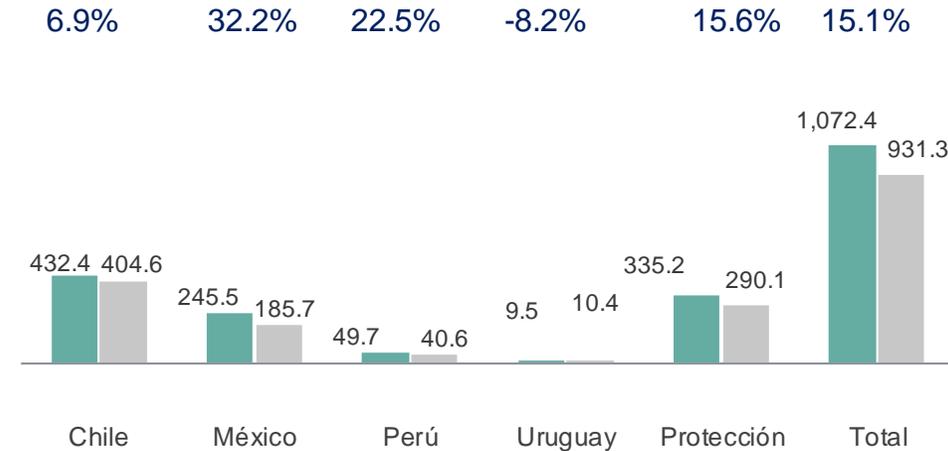


VOLUNTARIO CIFRAS DE MERCADO

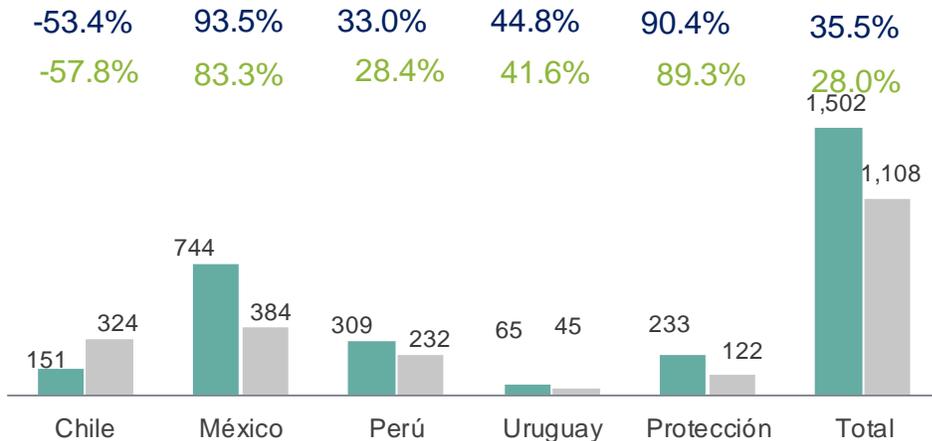
ACTIVOS BAJO ADMINISTRACIÓN



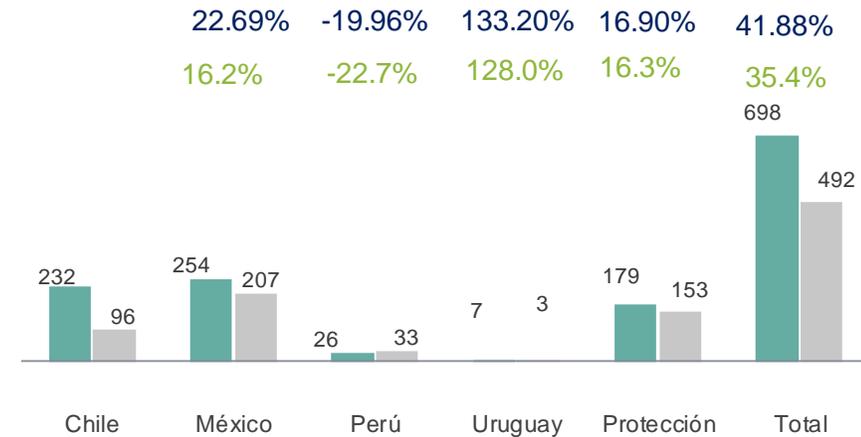
CLIENTES (Miles)



FLUJO NETO

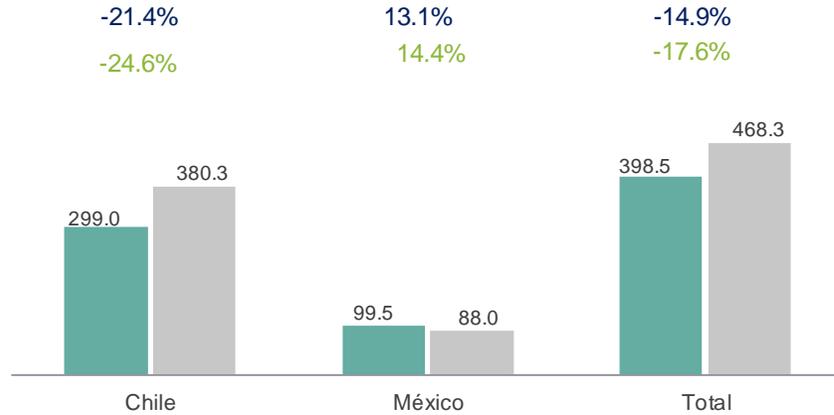


RENDIMIENTOS

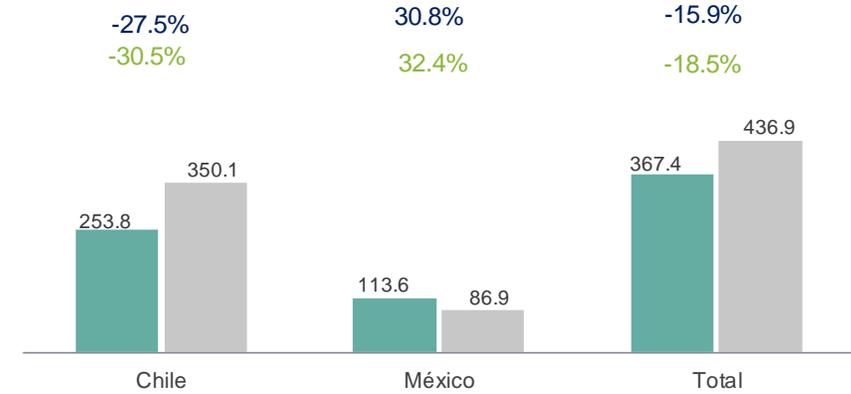


SEGUROS PRINCIPALES CIFRAS

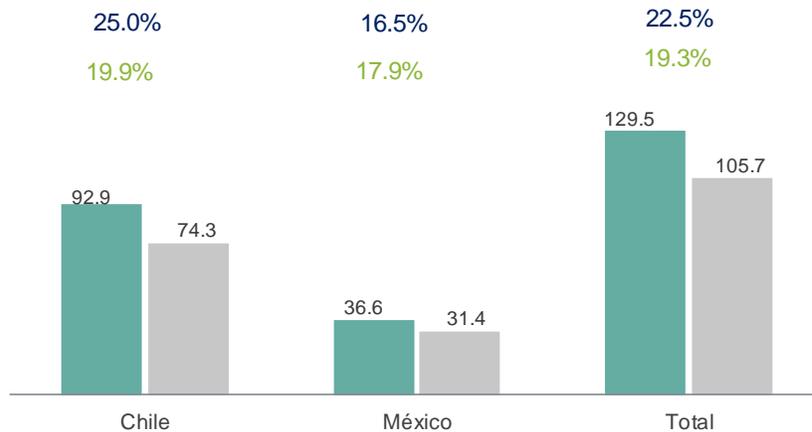
PRIMAS RETENIDAS



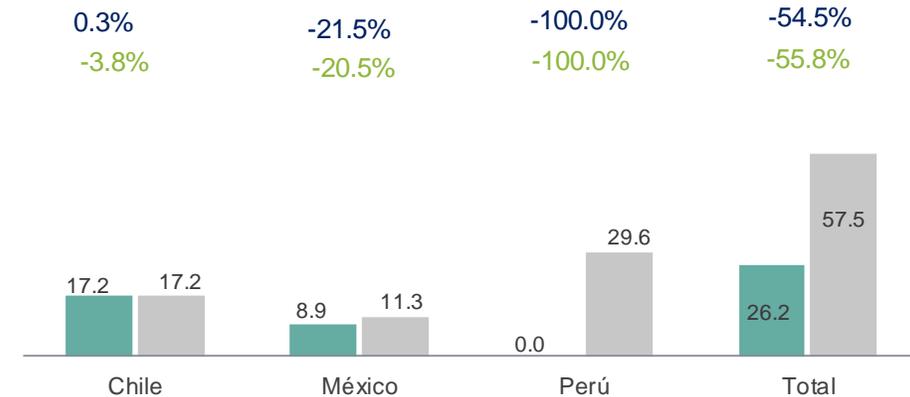
MOVIMIENTO DE RESERVAS

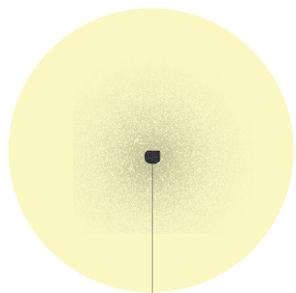


SINIESTROS RETENIDOS



UTILIDAD NETA





ANEXOS

Santiago de Chile



SURA ASSET MANAGEMENT

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

	DIC 17	DIC 16	% Var	%Var Ex - efectos cambiaros
Ingresos por comisiones y honorarios	667.4	618.7	7.9%	5.8%
Otros ingresos por inversiones	5.3	5.4	-1.6%	-0.9%
Otras ganancias y pérdidas a valor razonable	4.7	0.4	1164.1%	1122.6%
Ingresos por encaje	69.2	30.5	126.6%	118.7%
Ingreso (gasto) por método de participación	58.6	39.0	50.1%	45.0%
Otros ingresos operacionales	2.5	3.6	-29.5%	-31.0%
Ingresos Operacionales por administración de Fondos y Pensiones	807.6	697.6	15.8%	13.4%
Primas brutas	705.5	790.3	-10.7%	-13.9%
Primas cedidas a reaseguradoras	(10.5)	(7.5)	39.7%	34.0%
Primas netas	695.0	782.8	-11.2%	-14.3%
Ingresos por inversiones que respaldan reservas de seguros	180.3	142.6	26.4%	23.3%
Ganancias y pérdidas a valor razonable de inversiones que respalda reservas de seguros	36.8	27.8	32.2%	26.8%
Reclamaciones	(362.1)	(238.9)	51.6%	46.4%
Movimiento de reservas primas	(472.6)	(634.6)	-25.5%	-28.1%
Margen total de seguros	77.3	79.8	-3.1%	-6.1%
Gastos operacionales de ventas	(143.4)	(134.8)	6.4%	4.1%
Costos de Adquisición Diferidos -DAC	(2.6)	6.1	-143.6%	-141.9%
Gastos operacionales y administrativos	(369.9)	(327.2)	13.1%	10.5%
Impuesto al patrimonio	(7.5)	(18.6)	-59.6%	-60.9%
Total gastos operacionales	(523.5)	(474.5)	10.3%	7.8%
Utilidad operativa	361.5	302.9	19.3%	16.9%
Ingresos financieros	11.2	8.8	28.0%	24.8%
Gastos financieros	(61.9)	(54.2)	14.3%	12.3%
(Gasto) ingreso por derivados financieros	19.9	17.6	13.0%	9.2%
(Gasto) ingreso por diferencia en cambio	(21.6)	0.9	-2596.3%	-2922.9%
Útilidad (pérdida) antes de impuestos	309.0	276.0	12.0%	9.6%
Impuesto de renta	(128.2)	(101.8)	26.0%	23.4%
Utilidad neta del ejercicio operaciones continuadas	180.8	174.2	3.8%	1.5%
Utilidad neta del ejercicio operaciones discontinuas	27.6	28.1	-1.5%	-4.5%
Utilidad (pérdida) neta del ejercicio	208.5	202.3	3.1%	0.6%

SURA ASSET MANAGEMENT

UTILIDAD RECURRENTE Y EBITDA



UTILIDAD RECURRENTE	dic 17	DIC 16	% Var	% Var Ex.-Efectos Cambiarios
Resultado neto IFRS recurrente	180.8	174.2	3.8%	1.5%
Ajustes no-recurrentes				0.0%
Impuesto a la riqueza SUAM Colombia	7.5	18.6	-60%	-60.9%
Impacto del Impuesto a la riqueza en el metodo de Protección	1.7	1.9	-11%	-13.6%
Menor impuesto AFP Capital COFECE	9.4	(25.0)	-11%	
Resultado neto IFRS recurrente	199.4	169.7	17.5%	14.4%
Partidas no caja				
Amortización Intangible (ING e Invita)	35.5	31.4	13.2%	10.7%
Impuesto diferido intangibles (ING e Invita)	(9.8)	(3.7)	166.7%	166.3%
Amortización de Intangibles (Horizonte)	7.1	6.8	3.1%	-0.4%
Impuestos diferidos Intangibles (Horizonte)	(2.0)	(1.9)	3.1%	-0.4%
Ingreso (gasto) diferencia en cambio	21.6	(0.9)	-2596.3%	-2922.9%
Ingreso (gasto) derivados financieros	(19.9)	(17.6)	13.0%	9.2%
Utilidad neta después de partidas no recurrentes y no caja	231.9	183.8	26.2%	22.8%
Rendimiento encaje	69.2	30.5	126.6%	118.7%
Utilidad neta después de partidas no recurrentes y no caja - SIN ENCAJE	162.8	153.3	6.2%	3.5%

EBITDA	dic 17	DIC 16	% Var	% Var Ex.-Efectos Cambiarios
Resultado antes de Interés minoritario	208.5	202.3	3.1%	0.6%
+Depreciaciones, Amortización	63.7	57.1	11.5%	9.1%
+ Gastos financieros	85.6	52.8	62.0%	59.3%
+/- Ingreso (gasto)Diferencia en cambio ingreso	21.6	(0.9)	-2596.3%	-2922.9%
+/- Ingreso (gasto) derivados financieros	(19.9)	(17.6)	13.0%	9.2%
+ Impuestos de renta	128.2	101.8	26.0%	23.4%
=+Impuesto a la riqueza	7.5	18.6	-59.6%	-60.9%
EBITDA consolidado	495.2	414.1	19.6%	17.0%
EBITDA sin encaje	426.1	383.6	11.1%	8.8%
Margen Ebitda sin encaje	52.2%	51.4%	1.7%	1.8%

TASAS DE CAMBIO

MONEDA LOCAL A DÓLAR	dic-17
Promedio.MXN	18.9
Promedio.CLP	648.8
Promedio.PEN	3.3
Promedio.COP	2951.3
Promedio.UYU	28.6

MONEDA LOCAL A DÓLAR	dic-17
Ultimo.MXN	19.5
Ultimo.CLP	607.1
Ultimo.PEN	3.2
Ultimo.COP	2984.0
Ultimo.UYU	28.7

